

## Mestarit ja kisällit

Ennen ammatillista koulutusta käsityöläiset siirsivät osaamista mestari-kisällimallin mukaan. Uusien toimihenkilöiden etsimisessä ja valmistautumisessa toimimaan tulevissa vastuutehtävissä tämä perinteinen oppimisen malli on edelleen toimiva. Työskentelyssä siirretään tietotaitoa vapaaehtoisten välillä ja tehdään osaamista näkyväksi. Toiminnan tarkoituksena on myös kiinnittää uusia vapaaehtoisia yhteisöön ja oppimaan vapaaehtoisena tarvittavia taitoja sekä ohjata vapaaehtoisia uusiin tai vaativampiin tehtäviin.

Malli edistää hiljaisen tiedon siirtymistä koko yhdistyksen hyödyksi ja voimavaraksi ja mahdollistaa osaamisen säilymisen sekä kasvamisen. Mallin mukaan toimiminen tukee myös kokeneiden vapaaehtoisten jaksamista ja vastuutoiminnassa jatkamista.

Toiminnassa keskeistä on:

- Kokeneen henkilön (mestari) osaamisen ja hiljaisen tiedon näkyväksi tekeminen ja siirtäminen yhdistyksen hyödyksi ja voimavaraksi.
- Uuden henkilön (kisälli) osaamisen arvostaminen ja tuominen osaksi yhdistyksen toiminnan kehittämistä.
- Kisällin sitouttaminen toimintaan ja yhdistykseen varmistamalla hänelle turvallinen toimintailmapiiri ja tuki.

Mestari-kisälli-toiminnan avulla tehostetaan hiljaisen tiedon siirtymistä yhdistyksen sisällä ja luodaan vapaaehtoisille niin hallitustyöskentelyssä kuin muissakin vapaaehtoistoiminnoissa osallistava ja jatkuvan toiminnan kehittämisen kulttuuri.

Hiljaisen tiedon siirtämisessä kisälli kasvaa mestariksi havainnoimalla ja ottamalla oppia mestarista. Tietojen ja taitojen omaksuminen on yksilöllistä, joten kisällin etenemistä mestariksi on hankalaa suunnitella ennakoon. Työparityöskentely vaatii avoimuutta, innostusta ja molempien osapuolien sitoutumista.

Koska kisällin etenemistä mestariksi on hankalaa suunnitella ennakoon, on mestari-kisälli-toiminta aloitettava vielä silloin kun mestari ajattelee olevansa tehtävissään ikuinen. Yhdessä kisällin kanssa työskenteleminen myös puolittaa tehtävämäärää, opettaa jakamaan tehtäviä ja helpottaa aikanaan luopumisen tuskaa, jähän tehtävät hyviin luotettuihin käsiin.